

Nu onvoorstelbaar, straks normaal

Duurzaam Bouwen

(publiek-privaat samenwerken) met
tweefasen contracten



Voorstellen

Hans van den Berg
(beleidsadviseur OR / gemeente Berkelland)



Ooit onvoorstelbaar, voor ons normaal

Gemeente Berkelland

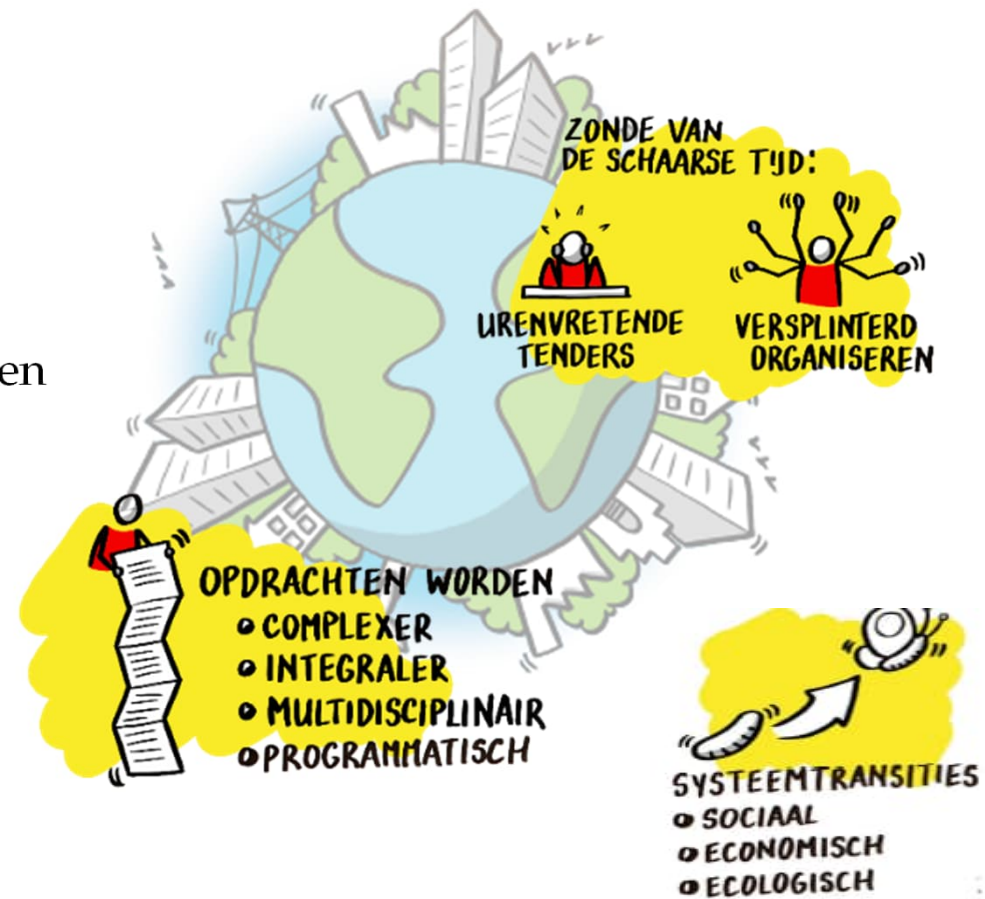
- Groot areaal, veel assets
- Relatief compact beheerteam
- In control?
- Operationeel:
 - Dagelijks (klein- en calamiteiten)onderhoud
 - Groot onderhoud
 - Rehabilitaties
- Speerpunten:
 - Efficiënte sluitende beheercyclus
 - BBV proof / passende begroting
 - Principes Assetmanagement
 - Duurzaamheid en klimaat



Transities



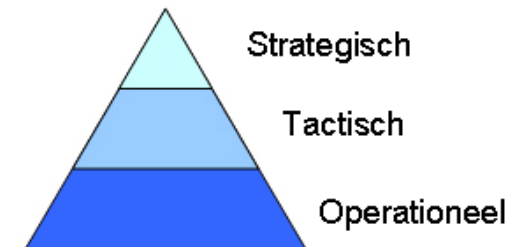
- Veel en moeilijke maatschappelijke opgaven
- Groeiende rol AM organisatie
- Scala aan instrumenten om anders aan te besteden
- Andere focus:
 - Meer op samen ontwikkelen
 - Meer op kijken naar kansen
 - Minder op controle en risicoverdeling



AM organisatie



- Basis op orde
 - Beheerdata
 - Processen en bemensing
 - Jaarrond cycli
 - TVB
- Focus verbreden
 - Meer aandacht voor T en S
 - Hebben we voldoende kennis en kunde?
 - Rollen en taken wel passend?
- Naar integraal en voorspelbaar



Beter en anders



- Opgavegericht
- Meer programmatisch
- Meerjarenperspectief
- En: hoe ziet de opgave er eigenlijk uit?
- Welk contract en welke aanpak past het beste bij onze opgave(n)?



Keuze / strategie

- Groot onderhoud verhardingen
- Onderhoud civiele kunstwerken
- Onkruidbeheersing verhardingen
- Gladheidsbestrijding
- Speeltoestellen
- Onderhoud mechanische riolering

*Onze aanpak: opgavegericht samenwerken,
van competitie naar competentie.*



Interactief moment 1



Reflectie, delen in tweetallen (8 min)

Keuze: samenwerken!

- Project overstijgend
- Opgavegericht
- Programmatisch aanpakken
- Langlopend
- Leren en ontwikkelen
- Proeftuin
- Verbreding van competenties



De doelen voor het opgaveteam



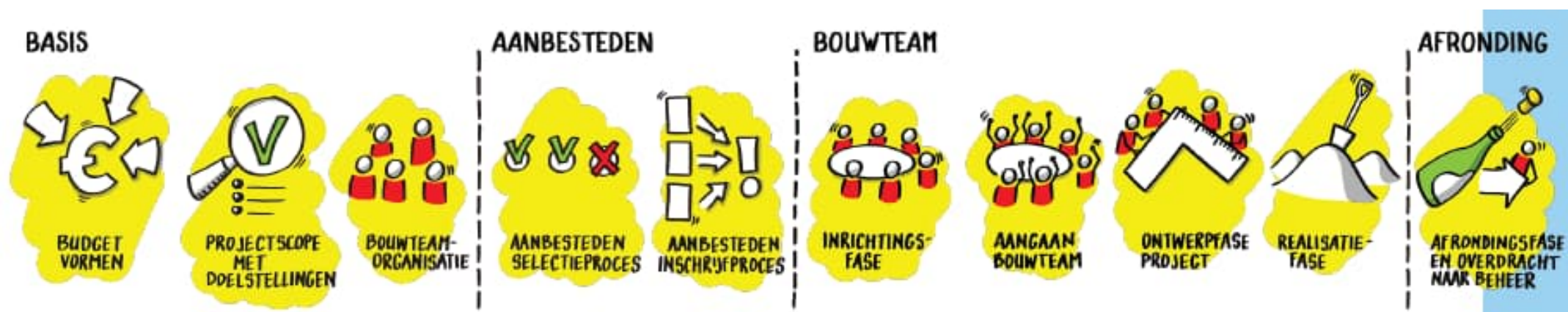
Goed assetmanagement (samen leren en vorm geven):

- Basis op orde maken
- Tactische invulling (planvorming) / strategische bijdragen
- Monitoren kwaliteitsontwikkeling
- Verduurzamen en innoveren
- Risico's in beeld hebben en ook beheersen
- Kostenefficiënt en data gedreven werken
- Rust in de cycli



- Duurzaam partnerschap, synergie
- Focus op maatschappelijke waarde
- Spaarzaam omgaan met tijd en inzet
- Balans: eerlijke prijs voor eerlijk werk

Aanbesteden



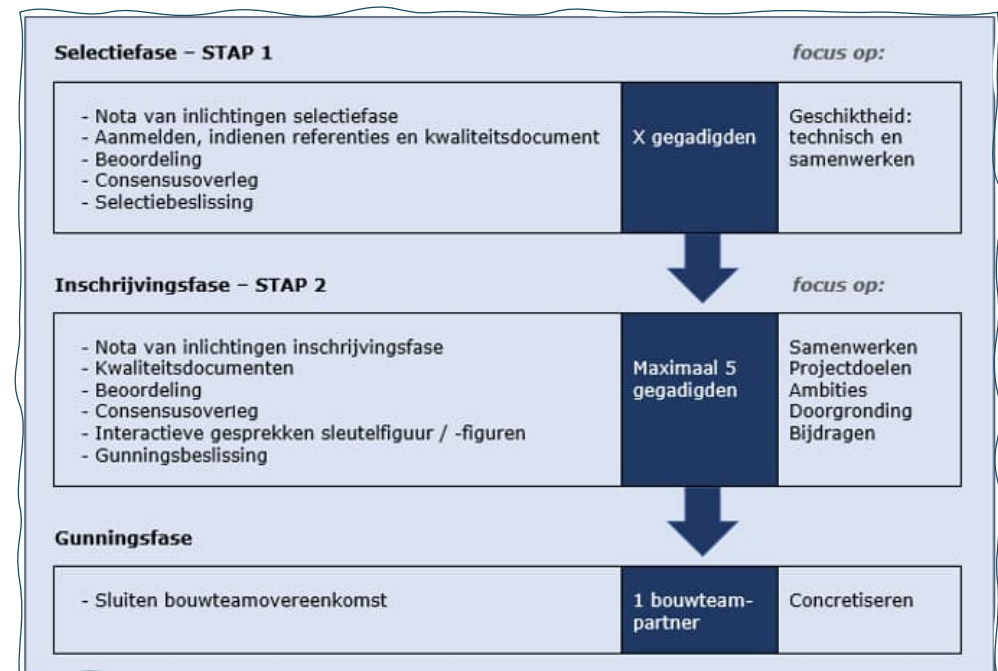
Verduurzaming

7.2	Plan van aanpak voor, visie op en inzet / bijdrage in het projectteam
Vraag:	In het Plan van Aanpak dient te worden beschreven op welke wijze de Inschrijver de werkzaamheden in het projectteam gaat inrichten en uitvoeren, zodat de projectdoelstellingen en -ambities worden behaald. Inschrijver dient in het Plan van Aanpak in ieder geval de volgende onderdelen in relatie tot het projectresultaat en de <u>projectdoelstellingen</u> aan bod te laten komen: - De visie op en bijdrage aan de samenwerkingsgedachte, invulling van rollen en verantwoordelijkheden in het bouwteam en omgang met ketenpartners; - De visie op de processen in de ontwikkel- en realisatiefase (grip op geld, tijd, kwaliteit en risicobeheersing); - De visie op en bijdrage aan de beheercyclus (rol, inbreng, continuïteit, effectiviteit), gerelateerd aan de roos van IAMPro (zie par. 4.2); - De visie op en bijdrage aan goed assetmanagement (zie par. 4.4) binnen de gemeentelijke organisatie op het gebied van: - Prestaties - Risico's - Kosten - De visie op en bijdrage aan de verduurzaming van het wegenareaal, waarbij circulariteit een speerpunt is en u concreet invulling geeft aan de volgende aspecten: - MKI's asfalt, reguliere mengsels (als minimum eisen gelden de eisen van bouwcirculair); - MKI's beton, reguliere producten (als minimum eisen gelden de eisen van bouwcirculair); - Inzet materieel (als minimum eis geldt dat klein handmaterieel elektrisch dient te zijn); - Meetbare ontwikkelingen op de bovenstaande aspecten gedurende de contractperiode - De visie op uw bijdrage aan het toepassen van innovaties (m.n. op het gebied verduurzaming en kwalitatieve oplossingen (asfalt/beton)) in het wegbeheer van Berkelland.
Doel:	Contracteren van een Opdrachtnemer die met een gedegen aanpak overtuigt dat de gestelde projectresultaten en -doelstellingen worden behaald. Het Plan van Aanpak dient als basis voor het ontwikkeltraject van het project.
Vorm:	Het gehele Plan van Aanpak mag maximaal 4 pagina's A4 bevatten. De minimale lettertype / -grootte is Arial 10 bij een regelafstand van minimaal 1. Het genoemde aantal pagina's is exclusief een eventuele inhoudsopgave, voor- en achterkanten. Bijlagen zijn niet toegestaan.
Meerwaarde:	De ambitie van Aanbesteder ligt hoog en wordt niet in één keer bereikt. Het is een proces dat staat of valt met de samenwerking, juiste mindset, tools en inzet om bij te dragen aan de gestelde doelen die leiden tot het maximale projectresultaat. Uit het Plan van Aanpak moet een proactieve houding en daadkracht blijken van Inschrijver, om mee te kunnen bewegen (anticiperen) en te ontwikkelen. Niet alleen in de ontwikkelfase, maar gedurende de hele contractperiode. Meerwaarde is gestaffeld opgebouwd (1 t/m 5 punten), zie waarderingstabel hieronder.

SDG:	Projectrichtingen en -doelstellingen:	Gevraagde bijdrage:
	<i>Partnerschappen op regionaal niveau, respect voor mens en proces, normen en waarden. Programmatische aanpak, maatschappelijk belang voorop.</i> De kern van deze uitvraag. Duurzaam partnerschap dat synergie oplevert. Samenwerking bóven contract. Verminderen van ballast en vergroten van de efficiency. Focus op maatschappelijke waarde en belang.	Deelname in het proces, waarmaken van de ambitie.
	Energieverbruik binnen project beperken. Schone energie gebruiken, uitstoot actief verminderen.	Inzet mens en machine, alternatieven afwegen. Reis- en transportbewegingen beperken.
	Bijdragen aan banengroei, waar mogelijk inzetten op SROI. Werken met eerlijke prijsniveaus op alle vlakken binnen het project. Oog voor productieprocessen.	SROI invulling geven tijdens de realisatiefasen. Duurzaam en project breed eerlijk inkopen.
	Duurzame en betaalbare infrastructuur binnen het projectgebied. Ruimte voor ontwikkelingen en innovaties.	Oog voor kwaliteit van de assets, levenscycli en creatief omgaan met de techniek. Functioneel inrichten.
	Slim omgaan met hulpbronnen en energiebronnen. Duurzaam omgaan met materialen en grondstoffen.	Duurzame keuzen maken bij materialen en grondstoffen. Keuzes meten en effecten aantonen, op basis van meetbare parameters (bijvoorbeeld MKI).

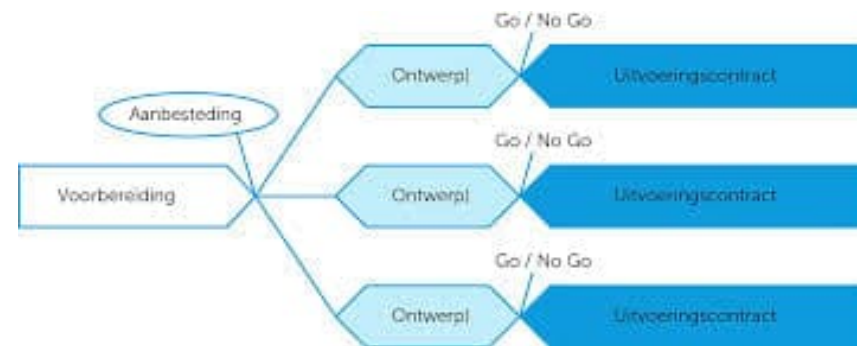
Goed aanbesteden!

- Openbare aanbesteding: hoofdstuk 3 procedure
- 100% op kwaliteit
- Belangrijk: kerncompetenties



Lang(er) lopend contract

- Parallele fasen en deelopdrachten
- Langlopend biedt kansen:
 - Tijd om (samen) te leren
 - Klimaat waarin ontwikkelingen gedijen
 - Optimaliseren van oplossingen
 - Doorontwikkelen van concepten
 - Mogelijkheid tot investeren!

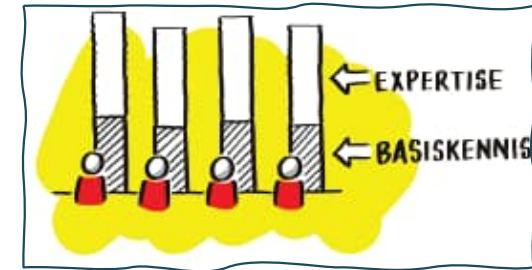


Hoe?

- Open en Transparant
- Wederzijds Vertrouwen
- Oplossingsgericht
- Daadkrachtig en slagvaardig
- Innovatief en duurzaam

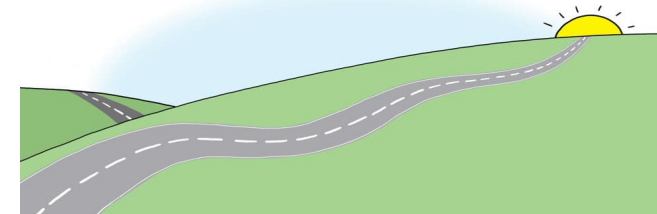
Met:

- Eén (kern)team



Nodig:

- Visie, stip op de horizon
- Tools
- Thema's
- Ambitie
- Mindset
- Verbondenheid



Interactief moment 2



Gesprekken in viertallen (15 min)

Inzichten, samenvatten

Vragen?



Hans van den Berg

hans.vandenberg@gemeenteberkelland.nl

06-8680 5126

